



Common borders. Common solutions.



Joint Operational Programme Black Sea Basin 2014-2020 finances projects that aim to improve the welfare of the people in the Black Sea Basin. For further information, please visit [www.blacksea-cbc.net](http://www.blacksea-cbc.net)

Promoting Tea as the Engine of Growth  
for the Black Sea Basin Area



Joint Operational Programme Black Sea Basin 2014-2020 is co-financed by the European Union through the European Neighbourhood Instrument and by the participating countries: Armenia, Bulgaria, Georgia, Greece, Republic of Moldova, Romania, Turkey and Ukraine

ԳՈՐԾԱՐԱՐ  
ՀԱՂՈՐԴԱԿՑՈՒԹՅՈՒՆ

ԱՐԱՄ ՀԱՐՈՒԹՅՈՒՆՅԱՆ

# ԳՈՐԾԱՐԱՐ ՀԱՂՈՐԴԱԿՑՈՒԹՅՈՒՆ

- ✖ Գործարար հաղորդակցությունը շփման միջոց է, որը շոշափում է կոնկրետ հարցերի համախումբ (ասպեկտ):
- ✖ Հարցերը քննարկվում են հիմնականում տեխնիկական, տնտեսական, տեղեկատվական, կազմակերպչական տեսակետներից:

# ԳՈՐԾԱՐԱՐ ՀԱՂՈՐԴԱԿՑՈՒԹՅՈՒՆ ՏԵՍԱԿՆԵՐ/ ՁԵՎԵՐ

- × ԲԱՆԱՎՈՐ,
- × ԳՐԱՎՈՐ:
- × ԵՐԿԽՈՍՈՒԹՅՈՒՆ,
- × ՄԵՆԱԽՈՍՈՒԹՅՈՒՆ,
- × ՄԻՋԱՆՁՆԱՅԻՆ,
- × ՀԱՆՐԱՅԻՆ,
- × <<ԿՈՆՏԱԿՏԱՅԻՆ>>,
- × ՀԵՌԱՀԱՐ,
- × ԱՆՄԻՋԱԿԱՆ,
- × ՄԻՋՆՈՐԴԱՎՈՐՎԱԾ

# ԳՈՐԾԱՐԱՐ ՀԱՂՈՐԴԱԿՑՈՒԹՅՈՒՆ ՈՍԿԵ ԿԱՆՈՆՆԵՐԸ

- ✖ Հետևել սահմանված համընդհանուր բարոյահոգեբանական կանոններին,
- ✖ Բիզնեսի սոցիալական պատասխանատվություն (ալտրոսիզմ),
- ✖ Համագործակցել, ոչ թե մրցակցել,
- ✖ Համակարգվածություն:

# ԳՈՐԾԱՐԱՐ ՀԱՂՈՐԴԱԿՑՈՒԹՅՈՒՆ ԱՆՀՐԱԺԵՇՏՈՒԹՅՈՒՆ

- × Կարիք,
- × Պլանավորում,
- × Կոնտակտի ստեղծում,
- × Մոնիթորինգ (դիմացի կողմի արձագանք),
- × Կարծիքների, գաղափարների փոխանակում,
- × Չպլանավորած,
- × ...

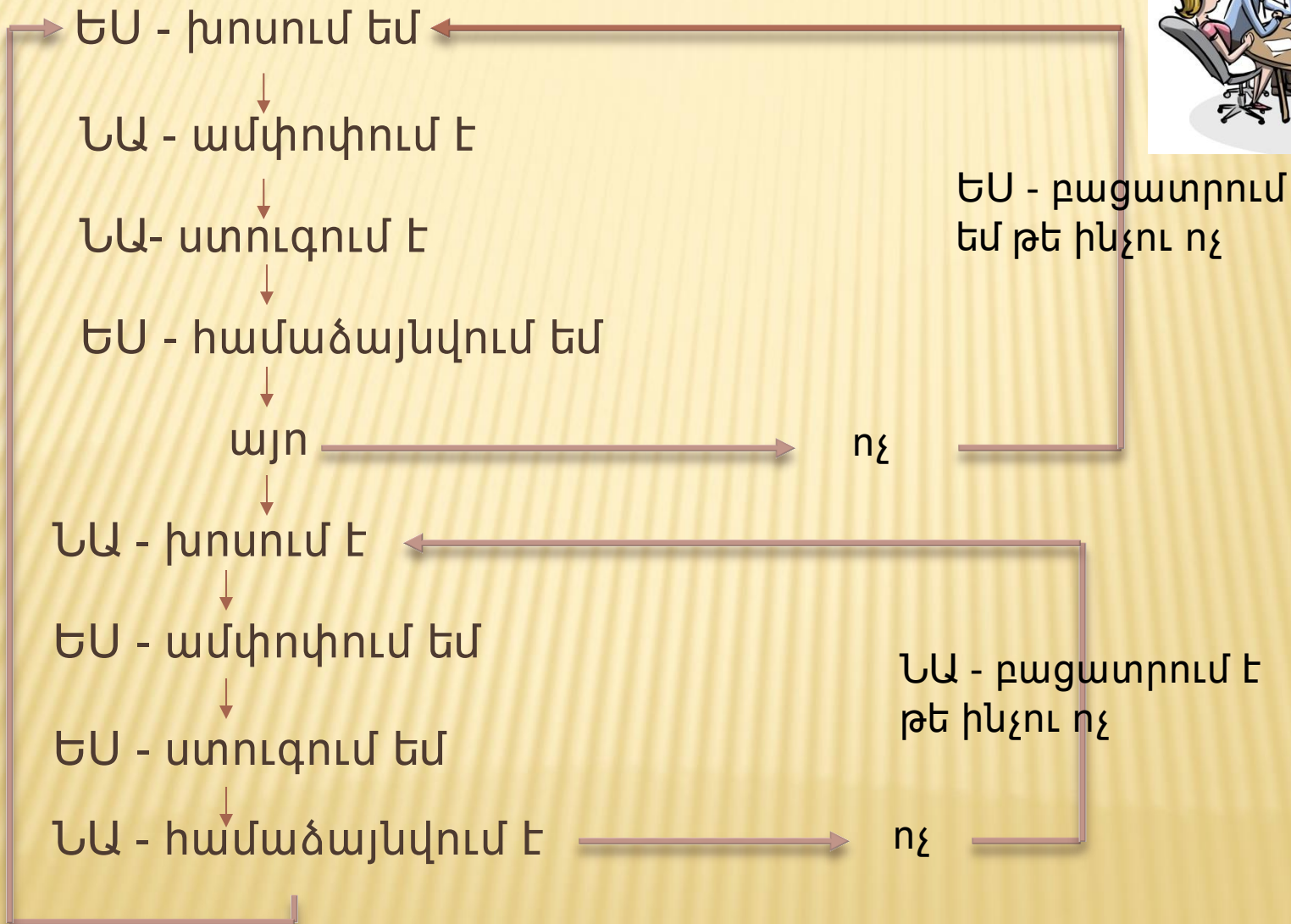
# ԳՈՐԾԱՐԱՐ ՀԱՂՈՐԴԱԿՑՈՒԹՅՈՒՆ ՆԵՐՔԻՆ՝ ՖՈՐՄԱԼ ՁԵՎԵՐ

- ✖ Աշխատանքները կանոնակարգող  
նորմատիվ ակտեր,
- ✖ Գրույթյուններ,
- ✖ Հրահանգներ,
- ✖ Հրամաններ,
- ✖ Աշխատանքի իրականացման  
հիմնավորումներ,

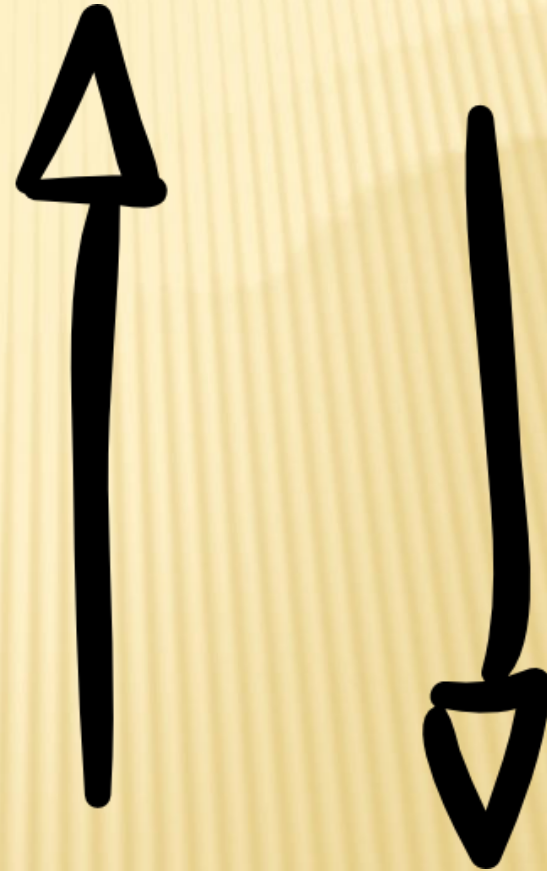
# ԳՈՐԾԱՐԱՐ ՀԱՂՈՐԴԱԿՑՈՒԹՅՈՒՆ ՆԵՐՔԻՆ՝ ՈՉ ՖՈՐՄԱԼ ՁԵՎԵՐ

- × Հանդիպումներ,
- × Թննարկումներ,
- × Մտքերի փոխանակում  
(ստորաբաժանումների հետ),
- × Ոչ ֆորմալ հանդիպումներ,
- × ...

# ԳՈՐԾԱՐԱՐ ՅԱՂՈՐԴԱԿՑՈՒԹՅՈՒՆ ՈՒՂԻ



# ԳՈՐԾԱՐԱՐ ՀԱՂՈՐԴԱԿՑՈՒԹՅՈՒՆ



# ԳՐԾԱՐԱՐ ՀԱՂՈՐՀԱԿՑՈՒԹՅՈՒՆ

## ՇՆՈՐՀԱԿԱԼՈՒԹՅՈՒՆ

