



Common borders. Common solutions.



Joint Operational Programme Black Sea Basin 2014-2020 finances projects that aim to improve the welfare of the people in the Black Sea Basin. For further information, please visit www.blacksea-cbc.net

Promoting Tea as the Engine of Growth
for the Black Sea Basin Area



Joint Operational Programme Black Sea Basin 2014-2020
is co-financed by the European Union through the
European Neighbourhood Instrument and by the participating countries:
Armenia, Bulgaria, Georgia, Greece, Republic of Moldova, Romania, Turkey and Ukraine

ԲԻԶՆԵՍ ԿԱՌԱՎԱՐՈՒՄ

Արամ Հարությունյան



ԿԱՌԱՎԱՐՈՒՄ հիմնական սահմանում

Կազմակերպությունում առկա
առաջադրանքների և
գործընթացների համակարգված և
կիրառական գործողությունների
համախումբ:



ԿԱՌԱՎԱՐՈՒՄ Կառավարչի հիմնական գործառնություններ

- ❖ ՍՏԵՂԾԵԼ ՀԱՄԱՊԱՏԱՍԽԱՆ ՄԻՋԱՎԱՅՐ,
- ❖ ՈՒՆԵՆԱԼ ՌԱԶՄԱՎԱՐԱԿԱՆ ՄՈՏԵՑՈՒՄ,
- ❖ ՈՐՈՇՈՒՄՆԵՐԻ ԿԱՅԱՑՄԱՆ ՀՄՏՈՒԹՅՈՒՆ
- ❖ ...

ԿԱՌԱՎԱՐՈՒՄ

Կառավարչի հիմնական դերը (կարողությունները)

- ▶ Առաջնորդող,
- ▶ Գնահատող (հեռահար, իրավիճակային),
- ▶ Պլանավորող (երկարաժամկետ, կարճաժամկետ),
- ▶ Ներկայացնող (համոզող),
- ▶ Տարածող (վարակող),
- ▶ Նախաձեռնող (նորարար),
- ▶ Ճգնաժամային կառավարիչ,
- ▶ Ռեսուրսները ճիշտ բաշխող,
- ▶ Մասնակցային,

...

ԿԱՌԱՎԱՐՈՒՄ Կառավարիչի հիմնական հատկանիշները

- ▶ Ղեկավար (գործընթացներ, թիմ),
- ▶ Հետազոտող,
- ▶ Վերլուծող,
- ▶ Ռազմավարական մտածելակերպով,
- ▶ Ռիսկի դիմելու պատրաստակամ,
- ▶ Ներկայացուցչական,
- ▶ ...



ԿԱՌԱՎԱՐՈՒՄ ընթացիկ փուլերը

1. ԳՆԱՀԱՏՈՒՄ

4. ԻՐԱԳՈՐԾՈՒՄ

**2. ՈՐՈՇՈՒՄՆԵՐԻ
ԿԱՅԱՑՈՒՄ**

5. ՄՇՏԱԴԻՏԱՐԿՈՒՄ

3. ՊԼԱՆԱՎՈՐՈՒՄ

6. ԲԱՐԵԼԱՎՈՒՄ

ԿԱՌԱՎԱՐՈՒՄ ԳԾԱՅԻՆ մոդել

- Յուրաքանչյուր ստորաբաժանման գործունեությունը համակարգում է որոշակի լիազորություններ ունեցող ղեկավարը:
- Իրականացվում է անմիջական ենթակաների միանձնյա ղեկավարման մոդել:

ԿԱՌԱՎԱՐՈՒՄ

Գործառնական մոդել

- Կազմակերպությունը բաժանվում է առանձին օղակների:
- Օղակներից յուրաքանչյուրը ունի հստակ խնդիրներ ու պարտականություններ:
- Ընդունված է օղակները դասակարգել ըստ մասնագիտացումների:

ԿԱՌԱՎԱՐՈՒՄ Համակցված մոդել

- ❑ Գործառնական ենթահամակարգերի ձևավորում,
- ❑ Ենթահամակարգի, որպես ստորաբաժանում տարանջատում,
- ❑ Ստորաբաժանումների կառավարում ղեկավարների միջոցով:

ԿԱՐԵՎՈՐ Է ՀԻՇԵԼ

- ❖ Գործունեության ընթացքում կարող են ձևավորվել <<տրամաբանական խմբերի>>:
- ❖ Հիմնականում խմբավորվում են ըստ իրականացվող աշխատանքի տեսակների:
- ❖ Արդյունքում ձևավորվում են ստորաբաժանումներ:



ԱՌԱՋՆՈՐԴՈՒԹՅՈՒՆ

- ▶ Հանրային շահերից բխող հեռահար նպատակների իրականացման համար, մարդկանց վրա ազդեցություն ունենալ :



ԱՌԱՋՆՈՐԴՈՒԹՅՈՒՆ Տիպեր

- ▶ Անհատականություն
- ▶ (առաջնորդներ չեն ծնվում այլ դառնում են)
- ▶ Վարքագծային
- ▶ (կառավարչական հմտության առավելություն)
- ▶ Պատահականություն կամ ուժեղ ազդեցություն
- ▶ (մասնակցություն, նվաճում)
- ▶ Իրավիճակային կամ նախաձեռնողականություն
- ▶ (խարիզմա, որոշող)

ԿԱՌԱՎԱՐՈՒՄ

ՇՆՈՐՀԱԿԱԼՈՒԹՅՈՒՆ

